

BÁO CÁO

VIỆC THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2011 CÔNG TY CỔ PHẦN GIÀY SÀI GÒN

1. Đặc điểm tình hình

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2011 diễn ra trong bối cảnh tình hình suy thoái kinh tế toàn cầu chưa được hồi phục, nợ công ở các nước trong khối EU có chiều hướng lan rộng, ảnh hưởng lớn đến thị trường tiêu thụ - Là thị trường xuất khẩu chính của Công ty. Tình hình kinh tế trong nước cũng có nhiều khó khăn, vấn đề lạm phát, rủi ro tỷ giá, biến động lãi suất, giá cả hàng hóa tăng cao không thuận lợi cho các đơn vị sản xuất kinh doanh .

Công ty CP Giày Sài Gòn đã bị ảnh hưởng nhiều từ những tác động này; đơn hàng của các khách hàng truyền thống giảm đáng kể, số lượng sản phẩm cho từng đơn hàng nhỏ, nhưng số lượng mẫu mã lại tăng, làm cho việc triển khai sản xuất gặp nhiều khó khăn, hạn chế tăng năng suất lao động. Tình hình lao động của Công ty cũng biến động theo xu hướng giảm, khó tuyển dụng. Việc cung ứng vật tư của các đối tác cũng không kịp thời, đồng bộ, chất lượng vật tư một số lô hàng không đảm bảo chất lượng, thời gian ngừng chờ việc dài (trên 10.000 ngày công) đã ảnh hưởng đến việc thực hiện kế hoạch sản xuất và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Năm 2011, với những khó khăn trên, tuy doanh thu và sản lượng các sản phẩm không đạt kế hoạch do Đại hội cổ đông đề ra, nhưng với sự cố gắng của người lao động trong Công ty, sự cố gắng của Ban Lãnh đạo, các cán bộ quản lý, chuyên môn, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty có hiệu quả, có lãi, tình hình tài chính lành mạnh và thu nhập của người lao động được cải thiện .

2. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2011

Đơn vị tính

Giá trị : 1 triệu đồng

Sản phẩm : 1.000 đôi

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2010	NQ ĐHCĐ năm 2011	Thực hiện năm 2011	so sách TH/NQ %	so sánh 2011/2010 %
1	Tổng doanh thu	108.051	115.000	105.690	91,90	97,81
2	Lợi nhuận	6.094	6.000	4.768	79,47	78,24
3	Nộp ngân sách	2.885		3.024		104,82
4	Mức chia cổ tức	2.712	2.712	2.712		
5	Tỷ lệ cổ tức (%/năm)	18	18	18	100	100
6	Thu nhập bình quân(người/tháng)	3.332	3.500	3.732	106,63	112,00
7	Lao động	967	900	890	98,89	92,04
8	Vốn điều lệ	16.000	16.000	16.000		
9	Sản phẩm chủ yếu					
	- Giày nữ	1.212	1.200	1.040	86,67	85,81
	- Giày vải	520	600	461	76,83	88,65
	- Mũ giày thể thao	624	640	532	83,13	85,26
	- Túi xách (1.000 cái)	122	120	81	67,50	66,39

Mặc dù có nhiều khó khăn trong SXKD, chi phí các loại tăng cao. Chưa đạt chỉ tiêu doanh thu và sản lượng sản phẩm theo kế hoạch. Nhưng do sự nỗ lực của toàn bộ CBCVN Công ty sản xuất kinh doanh có lãi qua các việc đã làm:

- Căn cứ kế hoạch sản xuất bố trí lao động, điều hành sản xuất hợp lý, hạn chế thấp nhất thời gian ngừng chờ việc .
- Kiểm soát chặt chẽ việc xây dựng định mức, thực hiện định mức nguyên vật liệu, điện tại các bộ phận, hạn chế thấp nhất sản phẩm hỏng.
- Chủ động tìm kiếm nguồn cung ứng vật tư với chất lượng đảm bảo và giá cả hợp lý.
- Thực hiện các chi phí hợp lý, tiết kiệm cao nhất các chi phí ngoài chi phí trực tiếp cho sản phẩm.
- Thực hiện tốt công tác quản lý tài chính, sử dụng nguồn vốn có hiệu quả.

3. Thực hiện chủ trương di dời, bố trí tổ chức sản xuất và tìm đối tác đầu tư tại 419 Lê Hồng Phong, Phường 2, Quận 10 .

Thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2011 và Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty về chủ trương di dời, bố trí tổ chức sản xuất và tìm đối tác đầu tư tại 419 Lê Hồng Phong, Phường 2, Quận 10, Ban Lãnh đạo Công ty đã xúc tiến công tác xây dựng kế hoạch thực hiện chủ trương và thành lập Ban chỉ đạo đầu tư. Các công việc đã triển khai thực hiện : Xây dựng kế hoạch và tiến độ thực hiện, thành lập Ban chỉ đạo đầu tư, tiến hành xây dựng phương án di dời và đầu tư, phối hợp cùng với SCIC xúc tiến tìm đối tác đầu tư

Tuy nhiên, công việc đang được thực hiện theo kế hoạch, thì SCIC có thông báo số 311/ĐTKDV-CNPN ngày 9/8/2011 chủ trương bán toàn bộ cổ phần của SCIC tại Công ty trong năm 2011, do đó công việc tạm dừng để chờ các nhà đầu tư mua cổ phần của SCIC có những kế hoạch đầu tư phát triển mới, phù hợp với năng lực và khả năng tài chính của các nhà đầu tư .

Tuy nhiên ngày 22/02/2012 SCIC có quyết định số 35/QĐ-ĐTKDV tạm dừng bán cổ phần của SCIC tại CTCP Giày Sài Gòn. Nên trong thời gian tới sẽ tiếp tục thực hiện khẩn trương công việc này.

4. Thực hiện các công tác khác

Năm 2011, ngoài nỗ lực trong SXKD, Công ty đã có nhiều cố gắng thực hiện các hoạt động nhằm góp phần thúc đẩy sản xuất và ổn định Công ty .

- Công tác đảm bảo an toàn PCCN, vệ sinh môi trường được quan tâm đúng mức. Trong năm 2011 Công ty đã đầu tư gần 100 triệu đồng để trang bị thiết bị PCCC theo yêu cầu. Phối hợp với cơ quan chức năng xây dựng, huấn luyện, thực tập các phương án PCCC cho CBCNV Công ty. Duy trì đội ngũ dân quân, tự vệ được tập luyện và tham gia bảo vệ an toàn, giữ vững an ninh trật tự trong Công ty. Vì vậy, trong năm Công ty giữ gìn được tuyệt đối an toàn về PCCN và an ninh trật tự
- Với gần 900 lao động Công ty cố gắng ổn định việc làm, thu nhập tăng 12% so với năm 2010, phần nào cải thiện đời sống người lao động. Công ty thực hiện đầy đủ chế độ BHXH, BHYT, BHTN, trích nộp đầy đủ và đúng thời gian qui định. Thực hiện xây dựng thang bảng lương cho người lao động theo sự thay đổi lương tối thiểu chung. Chế độ nghỉ dưỡng sức, bồi dưỡng độc hại, nâng lương, nâng cấp bậc hàng năm cũng được thực hiện đầy đủ. Việc khám sức khỏe định kỳ, khám bệnh nghề nghiệp cho CBCNV được thực hiện tốt .
- Hoạt động các tổ chức Đảng, đoàn thể quần chúng được Công ty tạo điều kiện tốt nhất để hoạt động và thực hiện tốt chức trách của mình, và đã góp phần tích cực vào việc thực hiện thắng lợi các mục tiêu của Công ty đề ra cho năm 2011 .

Với sự nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV và kết quả đạt được năm 2011, Công ty đã được Bộ Công thương tặng thưởng cờ “ Đơn vị xuất sắc trong

phong trào thi đua ”(5 năm 2007-2011) . Đảng bộ đạt danh hiệu “ Trong sạch, vững mạnh “, Công đoàn và đoàn thanh niên đạt danh hiệu “ Vững mạnh, xuất sắc “ .

Công ty cũng làm tốt công tác đền ơn, đáp nghĩa, xã hội từ thiện. Công ty thực hiện nuôi dưỡng 01 bà mẹ VNAH nhiều năm nay. Dành hơn 160 triệu đồng cho người lao động vay để giải quyết khó khăn trong cuộc sống. Làm tốt công tác vận động ủng hộ Quỹ vì người nghèo do Bộ Công thương phát động, ủng hộ Tết vì người nghèo ở địa phương.

5. Một số hạn chế trong năm 2011 :

Bên cạnh những kết quả đạt được, hoạt động của Công ty trong năm qua vẫn còn một số tồn tại nhất định :

- Doanh thu và sản lượng sản phẩm không đạt kế hoạch đề ra, mặc dù CBCNV Công ty đã hết sức nỗ lực. Ngoài yếu tố khách quan, chúng ta cần nhìn nhận chưa làm tốt công tác tìm kiếm khách hàng mới bổ sung cho những lúc thiếu đơn hàng.
- Công tác xây dựng kế hoạch, sản xuất, cung ứng vật tư, giá thành sản phẩm, đơn giá, tiền lương cần được thực hiện tốt hơn để đáp ứng yêu cầu trong việc điều hành SXKD và nâng cao hiệu quả hơn nữa.
- Một số bộ phận phục vụ chưa đáp ứng đầy đủ yêu cầu của công việc, nhất là trong việc tham mưu cho Lãnh đạo trong lãnh vực chuyên môn được phân công .
- Việc sắp xếp lao động ở một số bộ phận chưa đạt yêu cầu.
- Mặc dù Công ty đã có nhiều nỗ lực trong việc cải thiện thu nhập cho CBCNV, nhưng cuộc sống của phần lớn CBCNV vẫn còn nhiều khó khăn .Cần cải thiện tốt hơn thông qua việc bố trí đầy đủ việc làm và tổ chức sản xuất hiệu quả.

TP HCM Ngày 26 Tháng 03 Năm 2012

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CP GIÀY SÀI GÒN
CHỦ TỊCH**

HUỲNH TẤN TÀI